

Nogometna zveza Slovenije  
Football Association of Slovenia  
Čerinova 4, p.p. 3986  
1001 Ljubljana, Slovenija  
T: 00386 1 530 04 00  
F: 00386 1 530 04 10  
fas@nzs.si, www.nzs.si, www.football.si



## Okrožnica 16/13

Ljubljana, 24.06.2013

Št.: 16/13

Ozn.: GP

AZ/RPČ

### Zadeva: Mladinski program NZS 2013-2017

Spoštovani,

obveščamo vas, da je Izvršni odbor NZS na seji dne 17.06.2013 potrdil Mladinski program NZS za obdobje 2013-2017 (v nadaljevanju: Program).

Program usmerja nadaljnji načrtni in sistematični razvoj nogometa mladih v Sloveniji. Naloga NZS je spodbujati in razvijati nogometno igro, večati članstvo ter skrbeti za vzgojo in strokovno delo v vseh nogometnih sredinah, na vseh nivojih in za oba spola. Na podlagi doseženih rezultatov, opravljene analize ter z upoštevanjem realnih možnosti razvoja zagotavlja program kontinuiteto predhodnega obdobja, obenem pa spodbuja nadaljnji razvoj in napredek mladinskega nogometa.

Cilje programa za razvoj mladinskega nogometa na nacionalni, regionalni in klubski ravni bo moč doseči s skupnim sodelovanjem deležnikov različnih ravni. Razširjenost in organiziranost nogometa kot panoge zagotavlja osnovne temelje za nadaljnji razvoj, ki pa jih bo potrebno nadgraditi na vseh v program vključenih področjih.

NZS bo preko svojih organov in komisij pripomogla k realizaciji programa, ga koordinirala in pripravljala letno oceno programa z namenom zagotoviti hitrejši in boljši napredek slovenskega nogometa na vseh področjih.

V prilogi je potrjen Mladinski program NZS 2013-2017, za dodatne informacije pa Vam je na voljo tehnični sektor v okviru strokovne službe NZS.

S spoštovanjem,

**Nogometna zveza Slovenije**

**Aleš Zavrl**  
Generalni sekretar NZS

Priloga:

- Mladinski program NZS (2013-2017);

Poslati:

- Medobčinske nogometne zveze;
  - ZNSS, ZNTS;
  - Nogometni klubi (v tekmovanjih NZS);
  - Člani organov in komisij NZS;
  - Sodniki, delegati in kontrolorji (na listah NZS).
- Člani NO NZS;
  - Člani IO NZS;
  - Častni predsednik NZS;
  - Direktor in selektorji nogometnih reprezentanc;
  - Arhiv, tu.



**NZS**

NOGOMETNA  
ZVEZA  
SLOVENIJE



## **Mladinski program**

*Mladinski program Nogometne zveze Slovenije  
za obdobje 2013 - 2017*

V1.0; 08.05.2013



*Mladinski program Nogometne zveze Slovenije za obdobje 2013 – 2017 je obravnaval in potrdil Izvršni odbor NZS na 16. seji dne 17.06.2013.*

**NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE**

Predsednik: Aleksander Čeferin

Generalni sekretar: Aleš Zavrl

Naslov: Čerinova 4, p.p. 3986, 1001 Ljubljana

T: 01 5300 400

F: 01 5300 410

E: [nzs@nzs.si](mailto:nzs@nzs.si)

I: [www.nzs.si](http://www.nzs.si)



## KAZALO

<b>UVODNIK</b> .....	<b>4</b>
<b>1 UVOD</b> .....	<b>5</b>
<b>2 CILJI</b> .....	<b>6</b>
<b>3 PODROČJA PROGRAMA</b> .....	<b>7</b>
3.1 Organizacija.....	7
3.2 Nogometna infrastruktura.....	8
3.3 Izobraževanje in usposabljanje.....	10
3.4 Strokovno delo.....	12
3.5 Tekmovanja.....	14
3.6 Trženje.....	15
3.7 Promocija in odnosi z javnostmi.....	16
3.8 Financiranje.....	17
<b>4 SPREMLJANJE IN USMERJANJE</b> .....	<b>18</b>
<b>5 SPREMLJEVALNI PROJEKTI IN USMERITVE</b> .....	<b>19</b>
<b>6 ZAKLJUČEK</b> .....	<b>20</b>

## UVODNIK

Nogometna zveza Slovenije je kot krovna nogometna organizacija odgovorna za razvoj in širjenje nogometa, zagotavljanje pogojev za vrhunski nogomet, predstavljanje slovenskega nogometa, organizacijo in vodenje razvejanih tekmovalnih sistemov ekip vseh starostnih kategorij, usposabljanje trenerskega, sodniškega in drugega strokovnega kadra, vzpodbujanje in skrb za nogomet mladih, vključevanje v svetovne in evropske nogometne organizacije in tokove itd. Med ključne naloge sodi seveda tudi področje mladinskega nogometa.

V enotni nogometni piramidi se povezuje nogomet na regionalni in nacionalni ravni, profesionalni in amaterski nogomet, nogomet mladih itd. NZS mora z normativno ureditvijo in vodenjem projektov povezovati in usmerjati vse ravni našega nogometa. Naša skupna usmeritev mora biti vsekakor osredotočena na izboljšanje dela z mladimi, ki lahko predstavlja naše komparativne prednosti v širšem mednarodnem okolju.

Slovenija je lahko namreč v širšem evropskem in svetovnem merilu konkurenčna le s strokovnim delom in sodelovanjem na področjih, kjer je pridobivanje novega znanja še posebej pomembno, zato je dolgoročni mladinski program eden od ključnih temeljev za našo nogometno prihodnost.

## 1 UVOD

Dolgoročni Mladinski program Nogometne zveze Slovenije za obdobje 2013 – 2017 (v nadaljevanju: Program) usmerja nadaljnji načrtni in sistematični razvoj nogometa mladih v Sloveniji. Naloga NZS je spodbujati in razvijati nogometno igro, večati članstvo ter skrbeti za vzgojo in strokovno delo v vseh nogometnih sredinah, na vseh nivojih in za oba spola. Na podlagi doseženih rezultatov, opravljene analize ter z upoštevanjem realnih možnosti razvoja zagotavlja program kontinuiteto predhodnega obdobja<sup>1</sup>, obenem pa spodbuja nadaljnji razvoj in napredek mladinskega nogometa.

Cilje programa za razvoj mladinskega nogometa na nacionalni, regionalni in klubski ravni bo moč doseči s skupnim sodelovanjem deležnikov različnih ravni. Razširjenost in organiziranost nogometa kot panoge zagotavlja osnovne temelje za nadaljnji razvoj, ki pa jih bo potrebno nadgraditi na vseh v program vključenih področjih. Pričakovati stalne tekmovalne uspehe na mednarodnem področju ni realno, saj se moramo zavedati svojih realnih omejitev na eni strani in primerjalnih prednosti na drugi strani.

Nogomet pa je mnogo več kot samo igra. Zato program poleg nogometnega znanja opredeljuje tudi vzgojo in učenje, zdrav način življenja, kreativnost in vztrajnost, pripadnost, odgovornost, samozavest, spoštovanje itd. Vrednote, ki jih mladi ob nogometni vzgoji potrebujejo tudi za svoj osebni razvoj. Izvajanja programa mora omogočiti vsem mladim, ne glede na spol, raso ali versko pripadnost, enakopravno vključevanje v nogomet, jim omogočati napredovanje in pridobivanje znanj in izkušenj.

NZS bo preko svojih organov in komisij pripomogla k realizaciji programa, ga koordinirala in pripravljala letno oceno programa z namenom zagotoviti hitrejši in boljši napredek slovenskega nogometa na vseh področjih.

---

<sup>1</sup> Mladinski program NZS 2008 – 2012.

## 2 CILJI

Cilj Mladinskega programa za obdobje 2013 - 2017 je nadaljevati delo preteklega obdobja in ga nadgraditi:

- **s povečanjem števila registriranih igralcev za 10 odstotkov;**
- **z udeležbo vsaj ene mlade reprezentance na zaključnem turnirju Evropskega prvenstva do leta 2017.**

Program je razdeljen na področja in naloge, vsako področje pa je usmerjeno k realizaciji skupnih ciljev. Poudarja pomen klubov kot osnovnih nosilcev nogometne vzgoje ter je namenjen v prvi vrsti vsebini nogometa, torej delu na igrišču, strokovnemu, načrtnemu in dolgoročnemu delu, vzgoji in izobrazbi mladih igralcev in igralk, njihovem pravilnemu selekcioniranju in razvoju – tako na področju bazičnega programa 'Nogomet za vse' kot tudi v vrhunski nogomet usmerjenim programom t.i. kvalitete.

Program bo dajal prednost nogometnim sredinam, ki bodo imele kvalitetno organizacijo mladinskega nogometa, vizijo, program ter potreben potencial. NZS in medobčinske nogometne zveze (v nadaljevanju: MNZ) bodo zagotavljali najboljše pogoje za razvoj igralcev, kar vključuje tudi dodatna usposabljanja v okviru nogometnih centrov in reprezentančnih selekcij. V skladu z letno oceno uspešnosti izpolnjevanja vnaprej postavljenih kriterijev ter realizacije aktivnosti bodo tudi v bodoče nogometne sredine sofinancirane na podlagi sprejetih finančnih načrtov NZS.

Za uresničitev ciljev bo potrebno poenotiti razvojno filozofijo, v letne programe vključevati nove naloge, že obstoječe pa marsikje nadgraditi in posodobiti. Uspešno izvajanje nalog Programa zahteva stalno in pozitivno sodelovanje NZS, MNZ, klubov, strokovnih organizacij in drugih deležnikov.

Vsako poglavje ima postavljena merila na podlagi katerih se bo ocenjevala realizacija na letni ravni. NZS bo spremljala izvajanje načrtov na podlagi neposrednega in posrednega nadzora in usmerjanja ter pripravljala analize in poročila za obravnavo na ustreznih organih NZS. Program se bo financiral na podlagi sprejetih finančnih načrtov NZS za posamezna poslovna leta, posamezne naloge in letne aktivnosti pa se morajo prilagoditi finančnim možnostim.

## 3 PODROČJA PROGRAMA

### 3.1 ORGANIZACIJA

S postavljenom organizacijo mladinskega nogometa je NZS že ustvarila okolje za vključevanje, kvalitetno vadbo in tekmovanja mladih, v katerem lahko razvijajo svoje nogometne sposobnosti in osebnostni razvoj. Z nadaljnjo kvalitetno organizacijo mladinskega nogometa želimo zato v prihodnjem obdobju izboljšati predvsem strokovno delo, ob tem pa zagotoviti tudi boljše povezovanje in spremljanje na vseh področjih mladinskega nogometa.

**Cilj je zagotoviti organiziranost, ki bo spodbujala vključevanje otrok v nogomet ter omogočila najbolj talentiranim najboljšo nogometno izobrazbo in napredek.**

Za doseganje cilja bo potrebno na področju organizacije in izvajanja sprejetih projektov poskrbeti za dosledno izvajanje postavljenih nalog, zahtev, kriterijev in standardov na podlagi pristojnosti klubov, MNZ in NZS.

NZS bo še naprej skrbela in pripravljala krovne usmeritve na področju 'Nogometa za vse', ženskega nogometa in na programih usmerjenih v vrhunski nogomet - reprezentance, centri in klubi v tekmovanjih na nacionalnem nivoju

MNZ bodo poleg aktivnega izvajanja programa 'Nogomet za vse' skrbeli tudi za hitrejši, bolj strokoven, načrten in kvalitetnejši napredek nogometa na svojih področjih. S postavljenimi projekti bomo skušali dvigniti organizacijo, kadrovsko zasedbo, predvsem pa strokovno delo z mladimi posredno tudi v klubih, predvsem v tistih, ki z mladinskimi ekipami ne tekmujejo v najvišjem rangu mladinskega tekmovanja na nivoju NZS.

Z organizacijo nogometnih centrov MNZ bomo nadgradili delo na področju nogometa za vse in najbolj talentiranim mladim igralcem ponuditi možnost dodatnega razvoja. To pa zahteva povečano organizacijsko zasedbo v MNZ, ki bodo poleg izvajanja aktivnosti programa 'Nogomet za vse' odgovorni tudi za izvajanje strokovnega dela v nogometnem centru MNZ ter za sodelovanje in izobraževanje trenerjev v klubih MNZ.

Licencirani klubi 1., 2. in 3. SNL ter drugi klubi, katerih mlajše selekcije tekmujejo v tekmovanju NZS, morajo izpolnjevati športne kriterije, vključno s celovito organizacija mladinskega sektorja v okviru klubskega mladinskega programa.

Uspešnost se bo ugotavljala na podlagi polletnih in letnih poročil o opravljenih aktivnosti na različnih področjih programa. Kvaliteta in učinkovitost organizacije se bo letno ocenjevala pri vseh nosilcih skupaj z uspešnostjo izvajanja programa na ostalih področjih (strokovni program, infrastruktura, izobraževanja, tekmovanja, trženje in promocije).

Spremljanje se bo izvajalo predvsem v okviru licenciranja klubov, na podlagi poročil nosilcev, z neposrednim nadzorom in tekočim spremljanjem izvajanja programov. Financiranje bodo izvajali nosilci v okviru svojih letnih finančnih načrtov. Roki izvajanja posameznih nalog bodo opredeljeni v letnih programih.

### **3.2 NOGOMETNA INFRASTRUKTURA**

Pogoji za vadbo in tekmovanje so izjemno pomembni za kvaliteten razvoj vsake športne panoge. Izboljšave na področju nogometne infrastrukture v Republiki Sloveniji so v zadnjem desetletju očitne, pa vendar se slovenski mladinski nogomet še vedno sooča tudi s težavami glede uporabe nogometnih igrišč. NZS je v preteklem obdobju v okviru mednarodnih projektov sofinancirala infrastrukturne projekte v vseh devetih slovenskih nogometnih regijah, v bodoče pa bo potrebno na tem področju mnogo več samoiniciativnosti investorjev, večjega povezovanja z lokalnimi skupnostmi in sodelovanja na razpisih športne fundacije ter ministrstva pristojnega za šport. Izboljšave so možne z rekonstrukcijo ali obnovo obstoječih objektov, še več pa z boljšim rednim vzdrževanjem in pravočasno pripravo novih projektov.

**Cilj mladinskega programa na področju infrastrukture je zagotoviti vsem mladim najboljše in varne pogoje za vadbo in sodelovanje v tekmovanjih pod okriljem NZS in MNZ.**

Naloge na področju infrastrukture:

- zagotoviti varnost igralcev tako na treningih kot tekmovanjih;
- izboljšati kvaliteto igralnih površin;
- igranje čim večjega števila tekem, predvsem v tekmovanju NZS, na naravni travnati podlagi;
- revizija kriterijev na področju infrastrukture za posamezne nivoje tekmovanja;
- uvedba elektronskega registra igrišč;
- postaviti nadstandardne kriterije na področju infrastrukture za nogometne centre;
- Nacionalni nogometni center Brdo.

Nogometna zveza Slovenije bo v naslednjem štiriletnem obdobju nudila vso pomoč investorjem pri pridobivanju sredstev z izdajo pozitivnih mnenj in priporočil pri javnih razpisih in vlogah. Pri izvajanju nalog bo NZS v prvi vrsti še naprej skrbela za varnost udeležencev nogometne igre in za izvajanje zahtev licenciranja klubov na področju infrastrukture. Vrnitev igranja mladih na igrišča z naravno travo bo prav gotovo primarna naloga naslednjega obdobja.

Investicija v Nacionalni center Brdo je nacionalnega pomena za slovenski nogomet, ter za delo, izobraževanje in promocijo slovenskega reprezentančnega nogometa, izobraževanje trenerjev in sodnikov ter ostalih nogometnih deležnikov. Naložba pomeni dolgoročno usmeritev NZS, ki vodi k hitrejšemu napredku, večji kvaliteti in tudi boljšemu sodelovanju.

Naloga MNZ bo urediti in posodobiti register igrišč in vadbenih površin na njihovem območju, povečati zahteve in normative varnosti, kvalitete in dimenzije igrišč za posamezne starostne kategorije ter spremljajočih objektov.

Klubi bodo morali izpolnjevati zahteve licenciranja klubov na področju infrastrukture ter dodatne standarde in kriterije, ki bodo določeni za posamezen nivo tekmovanja. V sodelovanju z lastniki

objektov bodo klubi morali podati pobudo za gradnje novih igrišč in pomožnih objektov ter rekonstrukcije že obstoječih igrišč. NZS in MNZ bodo klubom pomagali pri pridobivanju soglasij, mnenj in priporočil pri vlogah za finančna sredstva pri ministrstvu pristojnem za šport, športne fundacije ter lokalnih skupnostih in drugih vlagateljih. V okviru nadstandardnih pogojev za pridobitev statusa "Nogometne akademije" bodo določeni dodatni kriteriji, ki bodo vključevali tudi zahteve na področju infrastrukture.

Rezultati na področju infrastrukture bodo merljivi na podlagi števila na novo zgrajenih in obnovljenih nogometnih igrišč, vadbenih površin, pomožnih objektov in prostorov. Vrednotenje rezultatov bo potekalo na podlagi kakovosti izpolnjevanja kriterijev, ki izhajajo iz licenciranja mladinskih klubov in programov ženskih klubov na področju infrastrukture. Vsaka sprememba ali nova gradnja bo morala biti vpisana v register igrišč MNZ.

Spremljanje se bo izvajalo na podlagi poročil MNZ in klubov, podatkov iz registra igrišč ter neposrednih letnih pregledov infrastrukturnih objektov. Financiranje s strani NZS za področje infrastrukture bo usmerjeno predvsem v izgradnjo nacionalnega centra na Brdu. Prioritetne naloge bodo določene v letnih načrtih.

### **3.3 IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE**

Program šolanj in usposabljanj trenerskega in sodniškega kadra bo še naprej potekal v skladu s standardi in zahtevami UEFA. V okviru programa 'Nogomet za vse' pa se bo še bolj sistematično izvajalo tudi usposabljanje vodij nogometnih aktivnosti s ciljem vključiti v izobraževanje čim večje število prostovoljcev.

Sodobni razvoj nogometne igre zahteva stalno izobraževanje, specializacijo posameznih področij ter izmenjavo dobrih praks. Vključitev dodatnih možnosti izobraževanja, osvežitvenih seminarjev, delavnic in dopolnilnih šolanj, še posebej na področju dela z mladimi, je ena od pomembnih nalog prihodnjega razvojnega obdobja mladinskega programa. Vključevanje in izobraževanje prostovoljcev za delo v nogometu mora biti stalna naloga vseh sredin, saj so za dobro delovanje vsake nogometne sredine prostovoljci nujno potrebni.

**Cilj izobraževanja in usposabljanja je zagotoviti usposobljen kader za delo z mladimi na vseh področjih, šolanje trenerjev nadgraditi s specializiranimi temami, novimi vsebinami, posodobljenimi gradivi in metodami ter posebnimi usposabljanji, ki jih nogometna igra in razvoj modernega nogometa zahtevajo.**

Naloga izvajalcev šolanja in usposabljanja je:

- usposobiti 10 odstotkov več strokovnega kadra, ki bo sposoben zagotavljati strokovno delo z mladimi, od tega vsaj dva odstotka deklet;
- usposobiti čim več prostovoljcev za delo v nogometu in okoli njega (administratorjev, funkcionarjev, spremljevalcev in drugih) na podlagi seminarjev in predavanj, obvezne prisotnosti in določenega števila ur praktičnega dela v klubu;
- uvesti specializirana šolanja že usposobljenih trenerjev v obliki skrajšanih tečajev za mlade, dekleta, futsal, kondicijsko vadbo, ipd.;
- uvedba dodatnega izobraževanja že usposobljenih trenerjev za mentorstvo mladim trenerjem;
- usmerjanje igralcev v sojenje.

Nosilec šolanja, izobraževanja in usposabljanja je NZS, ki bo koordinirala in nadzirala celoten sistem šolanja in izobraževanja, vodila evidenco ter spremljala potek šolanja, izobraževanja in usposabljanja. Program šolanja in razpise na vseh področjih bo še naprej pripravljala Komisija za šolanje trenerskih kadrov pri NZS ter Zveza nogometnih sodnikov Slovenije (ZNSS) za sodnike.

Z izgradnjo Nacionalnega centra na Brdu, ki naj bi bila predvidoma zaključena v letu 2014, se bo celotno izobraževanje skupaj s praktičnim delom preneslo v nacionalni center, kar bo omogočalo mnogo boljšo organizacijo, sodelovanje, kvaliteto dela in logistiko celotnega izobraževanja trenerjev, sodnikov in prostovoljcev.

MNZ bo še naprej odgovoren za izobraževanje vodij 'Nogometa za vse' in prostovoljcev po programu NZS ter v tesnem sodelovanju s klubi, letnimi načrti izobraževanj ter termini in lokacijami. Samo usposobljene osebe lahko zagotavljajo vključevanje otrok v nogomet. S tem se bo tudi širila filozofija

'Nogometa za vse' in omogočila vključevanje v proces nogometnega izobraževanja ljudem, ki te možnosti do sedaj niso imeli ali je poznali.

Klubi bodo vodili izobraževanja za člane svojih sredin na različnih področjih in temah ter to predstavili v svojem letnem načrtu in poročilu, kar bo prav tako podlaga za letno oceno. NZS in MNZ bosta pomagala klubom pri različnih predavanjih za igralce, trenerje, funkcionarje, starše in druge deležnike v klubskih in šolskih okoljih.

Tudi šolanje sodnikov bo potekalo načrtno in strokovno, saj povečano število registriranih igralcev, ekip in klubov zahteva tudi večje število sodnikov in kvalitetno sojenje na področju mladinskega in ženskega nogometa. Usmerjanje še aktivnih igralcev v izobraževanje za sodnike je prav tako naloga klubov.

Merilo uspešnosti izvajalcev tega področja programa bo število novih trenerjev, vodij 'Nogometa za vse', prostovoljcev, sodnikov, število opravljenih šolanj, izobraževanj in usposabljanj ter seminarjev oz. izdanih diplom, potrdil in certifikatov. Spremljanje izvajanja programa bo potekalo na podlagi poročil izvajalcev, IT sistema ter registra izobraževanj, ki ga vodi NZS.

Financiranje izobraževanja bo predvideno v letnih načrtih NZS, MNZ in strokovnih organizacij, v večini pa se bodo sredstva zagotavljala s financiranjem udeležencev. Terminski načrt bo določen z vsakoletnim razpisom izobraževanja in usposabljanja za vsa področja, določeni bodo pogoji in termini, omogočeno pa bo izobraževanje vsem posameznikom, ki bi želeli v tem izobraževanju sodelovati in bodo izpolnjevali razpisne pogoje.

### **3.4 STROKOVNO DELO**

NZS ima veliko odgovornost za vključevanje otrok v nogomet ter ustvarjanje okolja, ki bo varno, razvojno ter strokovno vodeno. Pretekle aktivnosti so pokazale, da je nogomet organiziran na izjemno visokem nivoju in da je temu primerno tudi strokovno delo, kar kažejo tudi doseženi rezultati A reprezentance in mlajših selekcij v minulih obdobjih na mednarodnem nivoju. Strokovno delo skupaj z izobraževanjem, tekmovanjem in pogoji dela je potrebno vseskozi nadgrajevati in prilagajati sodobnim trendom razvoja nogometne igre. Zato se ne smemo zadovoljiti z doseženimi rezultati, pač pa strokovno delo postaviti na mednarodno primerljivo raven, če želimo doseči zastavljeni cilj: dvig kvalitete slovenskega nogometa.

**Cilj strokovnega programa dela je izvajanje projekta »Strokovni razvoj igralca«, na podlagi katerega se bo v vseh sredinah mladim igralcem zagotovilo načrtno in sistematično strokovno delo, vzgojo, izobraževanje, osebni razvoj ter metodični pristop, ob tem pa vsem ponudilo enake možnosti.**

Projekt »Strokovni razvoj igralca« bo opredeljeval razvojne zahteve igralcev posamezne starostne kategorije, posodobil dosedanja izhodišča razvoja igralca, predvsem pa opredeljeval sistematično delo v klubih, centrih, šolah ter vrtcih. Projekt bo služil vsem trenerjem in vzgojiteljem kot osnovni model in izhodišče za praktično delo na igrišču.

Nosilci in ključ do uspeha strokovnega dela so trenerji. Trener ima največjo odgovornost za sistematično in načrtno delo, zato mu mora biti na podlagi dosežene izobrazbe taka vloga v nogometu tudi dodeljena. Projekt strokovnega razvoja igralca pomeni le osnovno izhodišče, v vsaki sredini mora trener najti pravo pot in pristop za razvoj vsakega igralca posameznega starostnega obdobja, ki ga na osnovi usmeritev projekta izvaja s svojim »orodjem«, metodami in znanjem, ki ga prilagodi okolju, pogojem in področjem, ki jih razvoj vsakega igralca zahteva, tako pri tehničnem in taktičnem znanju ter fizičnemu in osebostnemu razvoju. Naloge na področju strokovnega programa so točno razdeljene med nosilce, NZS, MNZ in klube, pri tem pa vsi sledijo istim ciljem, a vsak na svojem področju delovanja.

NZS bo pripravila "Projekt razvoja igralca" ter strategijo strokovnega dela za vse nosilce in jo vodila, tako na področju »Nogometa za vse«, ženskega nogometa kot tudi Kvalitete nogometa. NZS bo zadolžena za pripravo strokovnih programov, koordinacijo, sodelovanje z MNZ, nadzor, spremljanje izvajanja in evalvacijo programov. Prav tako bo v celoti vodila delo z reprezentancami, selekcijski proces, centre in tekmovanja na nivoju NZS.

Vsaka MNZ bo na podlagi strategije pripravila letni akcijski program v skladu s sprejetimi izhodišči in zahtevami NZS. Pri tem bo najpomembnejša neposredna strokovna povezava s klubi v MNZ, sodelovanje in skupno izobraževanje.

Klubi bodo morali v sklopu svojega mladinskega programa pripraviti svoje strokovne razvojne in letne programe mladinskih kategorij, ki bodo v skladu s "projektom razvoja igralca", strategijo NZS in MNZ.

Merilo uspešnosti izvajanja tega področja programa bo temeljilo na številu:

- na novo registriranih igralcev;
- aktivnosti 'Nogometa za vse' v posameznih sredinah;
- strokovnih aktivnosti;
- igralcev posameznih klubov v mlajših reprezentancah;
- novih profesionalnih nogometašev iz lastnega mladinskega kadra;
- uspešnih rezultatov mlajših reprezentanc na mednarodnem področju.

Izvajanje programa bo spremljal tehnični sektor NZS na podlagi poročil, neposrednega in posrednega nadzora. Poročila bodo posredovana v obravnavo Strokovni komisiji in v sprejem Mladinski komisiji.

Financiranje bo zagotavljal vsak nosilec za svoje področje, na podlagi uspešne realizacije ter izpolnjevanja standardov in kriterijev pa se bo uspešno delo letno nagrajevalo s strani NZS, glede na razpoložljiva sredstva v letnem proračunu. Načrt bo sprejet za obdobje štirih let in se bo izvajal v okviru letnih programov kluba, MNZ in NZS.

### 3.5 TEKMOVANJA

Sistem tekmovanja mora zagotavljati kvalitetno in organizirano tekmovanje vsem udeležencem nogometne igre. Postavljeni sistem tekmovanj je opredeljen pod okriljem NZS na nacionalni in regionalni ravni (medobčinske nogometne zveze). Obstajajo pa področja v Sloveniji, kjer organizacija lig in tekmovanj MNZ za posamezne starostne kategorije ne omogoča kvalitetnega razvoja in napredka igralcev. Posebno v kategorijah do 12 let bi se morale upoštevati predvsem strokovne zahteve razvoja igralca, ne pa pomembnost tekmovanja.

Tudi prehod iz tekmovanja MNZ v tekmovanje NZS, od 14. do 18. leta, zahteva veliko spremembo delovanja kluba na organizacijskem, kadrovske, strokovnem in infrastrukturnem področju. Zato bo temu problemu namenjena posebna pozornost v prihodnjem obdobju, saj bodo tudi na področju tekmovanja mladinskih ter ženskih ekip postavljeni standardi in kriteriji v ligah MNZ, ki bodo ob športnem rezultatu zahtevali tudi izpolnjevanje postavljenih pogojev in ki bodo omogočali prehajanja ekip v kvalitetnejši rang tekmovanja.

**Cilj področja tekmovanja je naprej poskrbeti za varnost in regularnost ter dvigniti kvaliteto tekmovanj v ligah NZS na področju mladinskega in ženskega nogometa, zagotavljati čim večjo udeležbo igralcev in števila ekip v MNZ ter zagotoviti, da bodo tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa, kjer samo rezultati v mlajših kategorijah ne morejo biti merilo uspešnega in pravega dela.**

Naloga sistema tekmovanj mora biti zagotavljanje učenja in ne tekmovanje za rezultat, stalna skrb za varnost in zdravje igralcev ter spodbujanje vrednot športa in nogometne igre.

Dopolnitev Tekmovalnega pravilnika v zvezi s tekmovanjem mlajših kategorij se bo nanašala predvsem na tekmovanja, ki se izvajajo na ravni MNZ:

- prepoved objave in vodenja rezultatov, točkovanja in razvrstitve do 10. leta (ni izpadanja in napredovanja) tako MNZ kot klubom;
- določiti minimalno in maksimalno število ekip v ligaškem tekmovanju;
- tekmovanje deklic U14;
- določiti točno dimenzijo igrišč po starostnih kategorijah.

Varnost in zdravje bosta ostali prioritetni nalogi pri organizaciji vseh vrst tekmovanja mladih in deklet. Nosilci nalog ostajata NZS in MNZ ter v primeru organizacije turnirjev tudi klubi, ki morajo spoštovati sprejete akte NZS. Tudi šolska tekmovanja in aktivnosti 'Nogometa za vse' se morajo odvijati v skladu s sprejetimi pravilniki in skupnimi cilji programa in razvoja nogometa v Sloveniji.

Rezultati tega področja programa se bodo merili po številu lig, klubov, ekip, številu turnirjev, zaključnih tekmovanj, opravljenih aktivnosti 'Nogometa za vse', predvsem pa po številu udeležencev v posamezni MNZ. Nov IT program bo omogočal spremljanje rezultatov. Financiranje tekmovanj se bo izvajalo na podlagi letnih načrtov NZS in MNZ, v veliki večini s sofinanciranjem klubov. Termiski načrt izvajanja tekmovanj bo določen z letno sprejetim programom NZS in MNZ.

### **3.6 TRŽENJE**

Število registriranih nogometašev lahko v prihodnjem obdobju predstavlja dobro tržno nišo za marsikaterega partnerja, sponzorja ali donatorja, kar pa zahteva drugačen pristop do tega vira finančnih sredstev. Tudi trenutne razmere za trženje so bistveno spremenjene, saj ne moremo več računati na sponzorje in donatorje kot glavne vlagatelje, pač pa bo potrebno glede na število registriranih igralcev iskati partnerje, ki bodo imeli tržni interes za sodelovanje.

**Cilj trženja je izkoristiti številčnost članstva NZS za čim bolj uspešno trženje lig mlajših kategorij NZS, MNZ in tudi klubov.**

Naloga na tem področju je :

- zagotoviti trženje lig mladih in deklet pod okriljem NZS, trženje lig MNZ ter aktivnosti v okviru programa 'Nogomet za vse';
- trženje mlajših in ženskih reprezentanc.

Enotna strategija trženja pomeni za vse udeležence možnost pridobivanja dodatnih sredstev za posredno ali neposredno vlaganje v mladinski in dekliški nogomet. Skupni nastop na področju trženja zagotavlja tudi manjšim sredinam možnost vključevanja, sodelovanja in pridobivanja sredstev. Nosilec programa je oddelek za marketing in komuniciranje NZS. S potrebno organizacijo in dodatnimi nalogami bi tudi MNZ moral prevzeti del trženjskih aktivnosti.

Skupno število registriranih igralcev NZS je izredno pomembno za skupno nastopanje, tekoči podatki novega IT programa pa bodo zagotavljali kredibilno bazo podatkov, stalno evidenco aktivnosti, evidenco števila tekem in tekmovanj, števila udeležencev ter gledalcev.

Merila, s katerimi bomo vrednotili program, bodo predvsem pridobljena višina sredstev iz naslova trženja, število novih partnerjev in aktivnosti na področju trženja. Pomembno bo število klubov, ki bodo vključeni v program trženja, saj bo s tem zagotovljen tudi pregled aktivnosti v manjših sredinah in število udeležencev.

Spremljanje izvajanje bo potekalo na podlagi novega IT programa ter na podlagi poročil in spremljanja dogodkov s strani MNZ in NZS.

### **3.7 PROMOCIJA IN ODNOSI Z JAVNOSTMI**

Glavni cilj promocije nogometa bo še naprej popularizacija nogometa in nogometne igre. Vsem mladim bomo poleg lepih strani nogometa in rezultatov predstavili tudi trdo delo, potrebno organizacijo, odpovedovanje in vztrajnost, ki so potrebni za doseganje rezultatov. Dobre rezultate pa dosegajo igralci in njihovi vzgojitelji - trenerji, sodniki, klubi, MNZ in NZS, ki te igralce usmerjajo, vzgajajo in vodijo. S promocijo bomo pokazali, da v nogometni vzgoji rezultat ne more in ne sme biti glavni cilj. Nogomet mora fantom in dekletom ponuditi predvsem športno vzgojo in izobraževanje, zdravje, veselje, prijateljstvo in zabavo, šele nato tekmovanje in rezultat. Zato bomo skušali s promocijo tudi pravilno pristopiti k osveščanju staršev in gledalcev ter doseči njihovo sodelovanje pri razvoju igralcev.

**Cilj promocije bo nogometna igra, njeni akterji in nosilci, s katero želimo povečati vključevanje otrok v nogomet oz. povečati popularizacijo nogometa in nogometne igre.**

Naloga promocije zato ne bo le poročanje o rezultatih in najava dogodkov, pač pa bomo s programom na področju promocije skušali nogomet prikazati kot dolgoročno, načrtno in strokovno delo NZS, MNZ in klubov.

V okviru promocije je potrebno:

- zagotoviti, da je promocije glavna naloga vseh nosilcev;
- v nogomet privabiti čim več mladih fantov in deklet in jih v tej sredini tudi obdržati;
- pripraviti »Program promocije« po posameznih področjih in nosilcih: NZS, MNZ, šole in klubi;
- pripraviti »Priročnik o odnosu z javnostmi na področju nogometa«.

Promocija bo zajemala vse starostne kategorije fantov in deklet ter vsa področja njihovega udejstvovanja. Izvajala se bo predvsem preko spletnih strani posameznih nosilcev, izobraževalnih oddaj, športnih dogodkov ter posebej v okviru poročil in oddaj v medijih in na televiziji. Nosilec naloge je strokovna služba in organi NZS, ki na podlagi programa promocije pripravi strategijo tudi za področja, ki se bodo promovirala v MNZ in klubih. Večina klubov že uporablja lastne spletne strani, skupna promocija pa bo imela mnogo večjo težo in učinek. Promocija bo sestavni del trženja in se bo izvajala v tesnem sodelovanju z marketingom ter strokovnim področjem: vadbo, tekmovanjem, vzgojo, izobraževanjem in osebnostnim razvojem. Področje odnosa z javnostmi se mora vključiti v program izobraževanja trenerjev, sodnikov, igralcev in funkcionarjev. »Priročnik o odnosu z javnostmi na področju nogometa« bo sestavni del tega programa in bo namenjen izobraževanju in klubom.

Uspešnost promocije se bo merila s povečanim številom registriranih igralcev, številom promocij posameznih nosilcev in vrednotenjem nogometa v družbi, posebno med mladimi. Izvajanje programa bomo spremljali na podlagi poročil nosilcev, pregledom objav, člankov, oddaj in podobno. Financiranje bo zagotovil vsak nosilec v svojem letnem načrtu, NZS pa bo zagotovila pripravo »Programa promocije« in »Priročnika o odnosu z javnostmi na področju nogometa«. Promocija bo potekala neprekinjeno skozi celotno štiriletno obdobje na vseh področjih in v vseh nogometnih sredinah s skupno strategijo.

### **3.8 FINANCIRANJE**

Ustrezno financiranje programa zagotavlja zadosten obseg in kvaliteto realizacije programa, zato bo potrebno zagotoviti realne in stalne finančne vire. Zaradi povečanega obsega nalog na posameznih področjih programa dosednji viri ne bodo zadoščali za kvalitetno izvedbo, zato bo potrebno predvideti tudi nove vire, ki jih bo NZS namenjala predvsem za finančno spodbudo in pomoč klubom na podlagi izpolnjevanja postavljenih standardov in kriterijev ter evalvacije njihovih letnih programov. Financiranje mladinskih programov in aktivnosti se ne sme pojmovati kot strošek, pač pa kot investicija v prihodnost slovenskega nogometa.

**Cilj financiranja je zagotavljanje potrebnih finančnih sredstev za kvalitetno izvajanje nalog mladinskega programa.**

Naloge na področju zagotavljanja sredstev:

- skrbeti za ohranjanje obstoječih virov financiranja s pravočasnimi vlogami, uspešno realizacijo in poročili;
- zagotoviti strogo namensko in učinkovito porabo sredstev za realizacijo posameznih nalog in področij programa;
- iz skupnih virov zagotoviti sofinanciranje skupnih programov MNZ in klubov na podlagi letne evalvacije in izpolnjevanja vnaprej določenih standardov in kriterijev;
- zagotoviti učinkovito, transparentno in odgovorno poročanje o porabi sredstev in rezultatih realizacije Programa vsem deležnikom.

V kolikor ne bo mogoče zagotavljati proračunske višine sredstev iz predvidenih in razpoložljivih virov, bo potrebno program krčiti na posameznih področjih oziroma izvajanje nalog razdeliti na faze in jih opredeliti na daljše roke. Nosilci bodo s sprejemanjem letnih načrtov zagotavljali tudi financiranje, NZS pa bo v okviru razpoložljivih letnih sredstev v svojem proračunu, na podlagi evalvacije programov, MNZ in klube tudi finančno stimulirala.

Merilo bo uspešnost zagotavljanja potrebnih finančnih sredstev za realizacijo letnih programov NZS, MNZ in klubov. Uspešnost financiranja se bo izkazovala v letnih finančnih poročilih nosilcev projektov oz. nalog. Financiranje programa se zagotavlja iz sredstev UEFA, FIFA, NZS, MNZ, lokalnih skupnosti, ministrstva pristojnega za šport in športne fundacije skozi štiriletno obdobje z letnimi načrti. Financiranje Mladinskega programa je stalna naloga, sredstva za ta namen pa bi se morala vsako leto povečevati.

## 4 SPREMLJANJE IN USMERJANJE

Izvršni odbor Nogometne zveze Slovenije bo preko svojih komisij ter strokovne službe vodil vse aktivnosti v zvezi s spremljanjem realizacije tega programa. Osnovna naloga programa je zagotoviti čim boljše pogoje in delo na nogometnem igrišču ter vključevanje igralcev v nogomet in njihovo vzgojo, za kar pa so odgovorni klubi. Program zato posredno in neposredno preko NZS in MNZ skrbi za razvoj in pomoč predvsem tistim klubom, ki bodo izpolnjevali postavljene kriterije in standarde na posameznih področjih programa.

Pomoč NZS in MNZ bo strokovna in finančna:

- strokovna pomoč na področju 'Nogometa za vse' pomeni pomoč pri pripravi programov, projektov, izobraževanj ter aktivnosti, ki se bodo praktično izvajale v MNZ in klubih;
- na področju kvalitete bo projekte reprezentanc in NZS Centrov pripravljala in izvajala NZS;
- finančna pomoč bo klubom odobrena na podlagi letne ocene njihovih programov, ob upoštevanju postavljenih standardov in kriterijev ter uspešnosti realizacije skupnih ciljev. Višina sredstev se bodo zagotavljala v letnem proračunu NZS.

Za uspešno spremljanje programa bo potrebno:

- postaviti standarde in kriterije na vseh področjih Programa;
- evalvacija področij programa in nosilcev;
- stalno spremljanje izvajanja z neposrednim in posrednim nadzorom in drugo.

Spremljanje Programa se bo izvajalo preko letnih programov NZS, MNZ in klubov, pri tem je potrebno stalno zasledovati dolgoročne cilje Programa.

## 5 SPREMLJEVALNI PROJEKTI IN USMERITVE

Za izvajanje Mladinskega programa bo potrebno pripraviti spremljevalne projekte oziroma usmeritve, in sicer:

- Nogomet za vse;
- Strategija razvoja dekliškega in ženskega nogometa<sup>2</sup>;
- Razvoj igralca;
- Model selekcioniranja, dela in igre mlajših reprezentanc;
- Standardi in kriteriji za posamezna področja Mladinskega programa;
- Model ocenjevanja programov;
- Program promocije;
- Priročnik o odnosih z javnostmi na področju nogometa.

Program je pisan za štiriletno obdobje, v katerem pa ga bo potrebno prilagajati napredku, razvoju, potrebam, ljudem in okolju. To pa bo zahtevalo popravke, dopolnitve, spremembe, pa tudi pripravo dodatnih projektov, ker je program namenjen vsebini in ne obliki nogometa.

---

<sup>2</sup> Strategijo razvoja dekliškega in ženskega nogometa je potrdil IO NZS dne 12.12.2012.

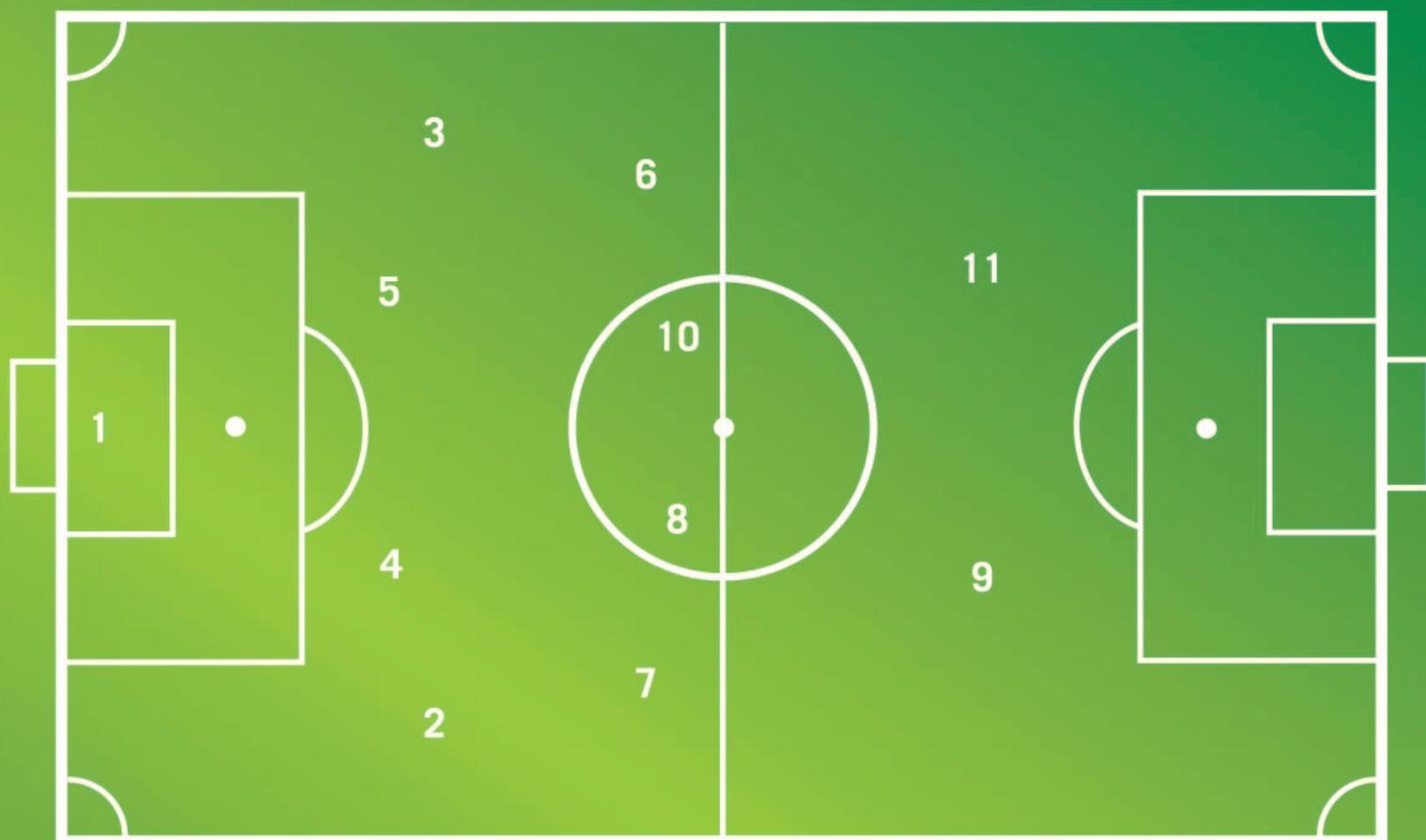
## 6 ZAKLJUČEK

Mladinski program 2013 – 2017 ponuja vsem nogometnim sredinam usmeritve in izhodišča za načrtno delo, ki v ospredje postavlja razvoj igralca in kluba. Cilji tega programa so realni in uresničljivi, predvsem z medsebojnim sodelovanjem med deležniki različnih ravni. Tako kot na igrišču bo potrebno tudi izven igrišča delovati kot ekipa.

Vsaka posamezna sredina bo presodila sama, ali bo usmeritve, standarde in kriterije upoštevala in vključila v svoje programe in delovanje. Evalvacija programov, ki jih bo letno izvajala NZS, pa bo v celoti upoštevala izvajanje zastavljenih usmeritev, saj želimo doseči končni skupen cilj, torej napredek in razvoj slovenskega nogometa.

Zato naj program ne ostane le na papirju, pač pa naj se njegove usmeritve prenesejo na igrišče, kjer je izobrazba in sposobnost trenerja odločilnega pomena, da bo vadba strokovna in prilagojena razvojnemu obdobju in sposobnostim igralcev. V primerjavi z nogometno razvitimi državami nam manjka množičnost, infrastruktura in finančni vložki. Imamo pa znanje, sposobnosti in ljudi, pri čemer smo primerljivi z najboljšimi. Zato moramo te vrednote maksimalno izkoristiti in jih vnovčiti v dobro napredka slovenskega nogometa.





# IGRO JEMLJEMO RESNO

1. Ponosno organiziramo in vodimo slovenske nogometne reprezentance.
2. Usmerjamo strokovno delo z mladimi nogometaši.
3. Spodbujamo razvoj nogometne rekreacije in zdravega načina življenja.
4. Skrbimo za status in razvoj več kot 30 tisoč nogometašev in nogometašic na vseh ravneh.
5. Skrbimo za usposabljanje trenerskega, sodniškega in drugega strokovnega kadra.
6. Prizadevamo si za napredek ženskega nogometa.
7. Podpiramo rekreativno in vrhunsko igranje malega nogometa - futsala.
8. Spodbujamo izboljšave in sofinanciramo gradnjo nogometnih objektov.
9. Z licenciranjem nogometnih klubov skrbimo za transparentnost in kredibilnost nogometne panoge.
10. V sodelovanju z regionalnimi nogometnimi zvezami organiziramo in vodimo tekmovanja več kot 1.100 ekip vseh starostnih kategorij.
11. Sodelujemo s športnimi organizacijami na nacionalni in mednarodni ravni.

